



„Informationssicherheit in der Bundesverwaltung und das ITSM im Bundswirtschaftsministerium“

Andreas Schmidt

IT-Sicherheitsbeauftragter im

Bundesministerium für Wirtschaft und

Technologie

www.bmwi.de

Andreas Schmidt

- bis 2001 Unabhängiges Landeszentrum für Datenschutz S-H
Projekt: Java Anon Proxy (anon.inf.tu-dresden.de)
- 01 bis 05 Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik
Projekte: Bund Online 2005; Virtuelle Poststelle
- 05 bis 07 Bundesministerium des Innern
Fachaufsicht über das Bundesamt für Sicherheit in der IT
- 07 bis 10 Bundesanstalt für den Digitalfunk der BOS
Leiter der Arbeitsgruppe „Sicherheit und Geheimschutz“
- seit 2011 Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie
IT-Sicherheitsbeauftragter, ISO 27001 Auditor



Agenda

- Ausgangssituation in den Bundesbehörden
- Umsetzungsplan Bund und seine Folgen
- Informationssicherheitsmanagement (ISMS) im BMWi
- Praxiserfahrungen



Das Beauftragtenwesen der Bundesbehörden

- IT-Sicherheitsbeauftragte
- Geheimschutzbeauftragte
- Datenschutzbeauftragte
- Brandschutzbeauftragte
- Fachkraft für Arbeitssicherheit
- ...
- Notfallbeauftragte
- Korruptionsschutzbeauftragte
- Beauftragte für den Haushalt
- ...



Der IT-Sicherheitsbeauftragte im Bund (1/2)

- Behördentätigkeit im gesetzlichen Auftrag
- Einrichtung behördlicher IT-Sicherheitsbeauftragter
 - vereinzelt
 - organisatorisch stark unterschiedlich
 - Aufgaben- und Kompetenzzuschnitt stark unterschiedlich
- BSI-Gesetz 1991 (neu seit 2009)
- „Legaldefinition“ in IT-GS-Katalogen
- IT-GS-Standards 100-1 und 100-2 (analog den ISO-Standards 2700x)





Der IT-Sicherheitsbeauftragte im Bund (2/2)

- Verschärfte IT-Sicherheitslage
 - 2005: Nationaler Plan zum Schutz der Informationsinfrastrukturen (NPSI)
 - 2007: Umsetzungsplan für die Bundesbehörden
- 2007: Konzept der IT-Steuerung im Bund (CIO-Konzept)
- Somit seit 2007:
 - Klare Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten
 - Aufgabenbeschreibung für den IT-SiBe
 - aber Fokus auf IT und TK statt Informationen ⁶

Kernprobleme der ersten Stunde des UP Bund

Die **Verantwortung** für die personelle und finanzielle Bereitstellung der Ressourcen liegt bei den **Ressorts** (bzw. Behörden / Beauftragten für IT).

Sehr **ehrgeizige Fristen** waren zu hinterfragen, aber das Ziel einer sicheren Infrastruktur der Bundesverwaltung darf nicht gefährdet werden.





Was bringt der UP Bund Neues?

vor UP Bund:

IT-Sicherheit war
Betriebsaufgabe

Verantwortung bei IT-
Leitern und
Administratoren

jede Behörde hat Art
und Tiefe selbst
verantwortet

durch UP Bund:

IT-Sicherheit wurde
Managementaufgabe

Verantwortung bei
Behördenleitung

Verantwortung bei
Ressort-IT-SiBe
und CIO

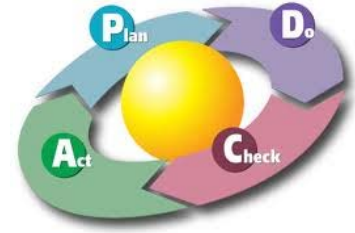


Allgemeine Konsequenzen

Neue **Steuerungsmechanismen** mussten geschaffen werden.

Ressourcenfragen musste bedacht und geklärt werden.





Konsequenzen für jedes Ressort

im Ressort:

Aufsetzen eines **IT-Sicherheitsmanagementsystems**
(ISMS)

im Ministerium:

Umsetzen von **Maßnahmen** zur IT-Sicherheit und
Schaffen einer **IT-Sicherheitsorganisation**

Ziele des ISMS Ressort

Die Ziele des ISMS wurden von zwei Interessengruppen erarbeitet.

- Ziele der IT-SiBe



- Ziele des CIO





Ziele des ISMS Ressort

Ziele des CIO

Ziele des CIO:

- Gute und angemessene Absicherung aller Ressortbehörden
- Effektive Steuerung & Kontrolle
- Aktuelle Informationen



Ziele des ISMS Ressort

Ziele der IT-SiBe

Ziele der IT-SiBe:

- Einheitliche Strukturen in der Dokumentation
- Förderung der Zusammenarbeit der IT-SiBe im Ressort
- Gemeinsame Ausrichtung der IT-Sicherheit im Ressort (Vorgaben der Mutterbehörde)
- Sichere Kommunikation unter den IT-SiBe
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des ISMS
- Klare geregelte Verantwortungen



Zusammenarbeit

Kommunikation

Abstimmung zum Umgang mit Dokumenten im Ressort:

- Leitlinien Sicherheitsleitlinien
- Konzepte Sicherheits-, Notfall-, Krisen-Konzepte, Richtlinien, Hausmitteilungen, Verfahrensanweisungen
- Regelungen Statusberichte, Meldungen
- Berichte Definitionen, Schulungsunterlagen, Adresslisten
- Sonstiges





Zusammenarbeit

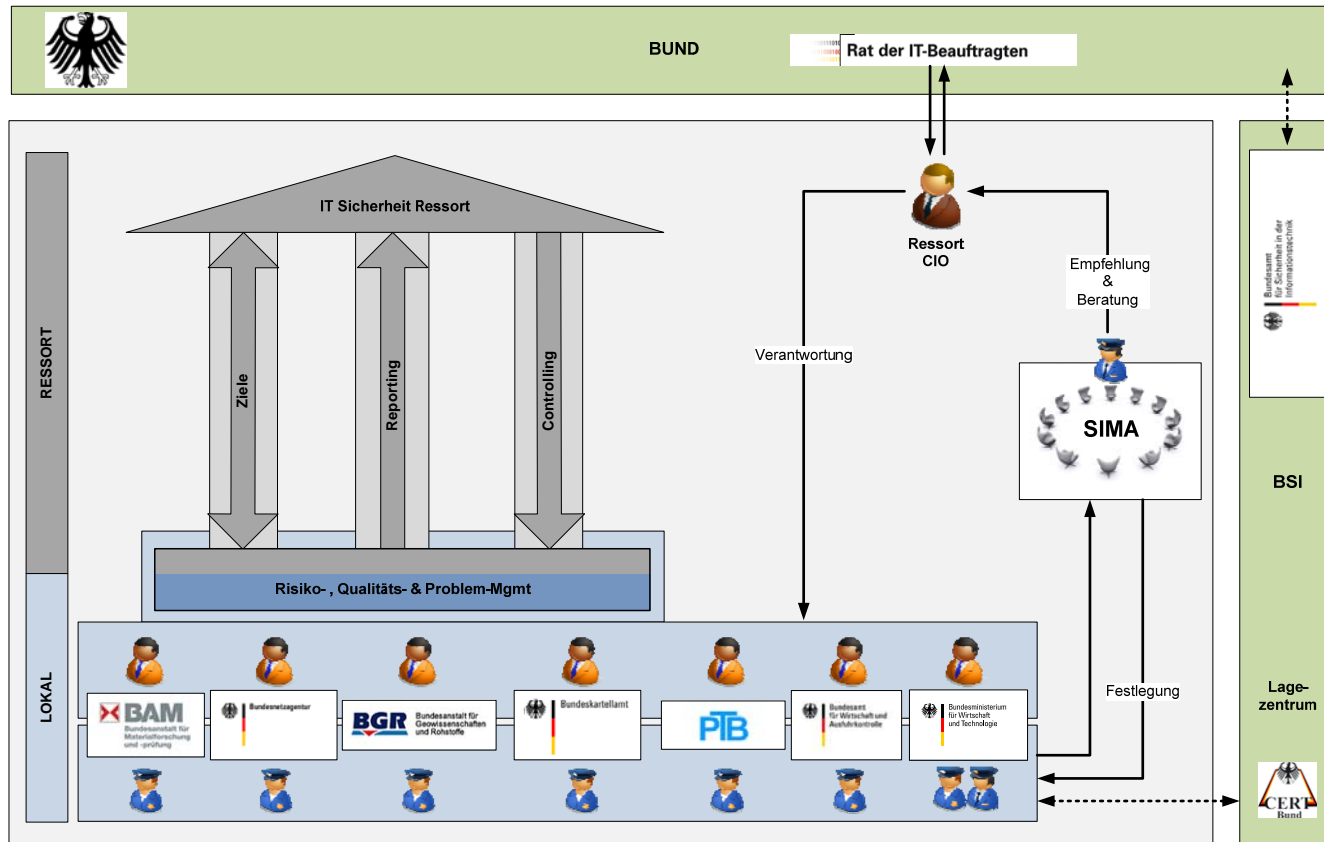
Regelmäßige Treffen

SIMA Treffen der IT-SiBe im Ressort:

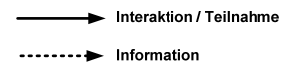
- Inhalt:
- Förderung des Austauschs
 - Gemeinsame Weiterentwicklung des ISMS
 - Abstimmung v. Maßnahmen und Empfehlungen
 - Einrichtung v. Projektgruppen
- Regelmäßig: 1x im Quartal
- Dauer: 1,5 Tage
- Ort: Abwechselnd bei den Behörden im Ressort
- Form: offene Diskussion
- Ergebnisse: In Form von Festlegungen und Empfehlungen

Organisationsstruktur ISMS Ressort

ISMS Ressort BMWi



Legende:





Beispiel: Prozess Qualitätsmanagement (KPI)

#	Ziel	KPI - Beschreibung	KPI Messpunkt	Einheit	grün	gelb	rot
1	1. Absicherung Ressort	Maßnahmen zur Awareness der eigenen Mitarbeiter	Anzahl der Maßnahmen	Anzahl	$x \geq 2$	$2 > x \geq 1$	$1 > x$
2	1. Absicherung Ressort	Berücksichtigung der BSI Warnungen & CERT	Zeit bis zur Berücksichtigung	Arbeitstage	$x < 1$	$1 \leq x \leq 2$	$2 < x$
4	2. Steuerung IS	Umsetzung UP Bund im Ressort	Summe der Ampeln, linear	Prozent	$x \geq 85$	$85 > x \geq 75$	$75 > x$
5	2. Steuerung IS	Termintreue	Quote der zeitgerechten Berichte	Anzahl von sieben	$x = 7$	$x = 6$	$5 \geq x$
6	2. Steuerung IS	Durchschnittliche Lösungsdauer im Problem-Mgmt im Ressort	Durchschnittliche Dauer	Arbeitstage		Noch offen	
8	3. aktuelle Informationen	Sofortmeldungen an das BSI	Zeit vom Vorfall bis zur Meldung	Arbeitsstunden	$x < 3$	$3 \leq x \leq 8$	$8 < x$
11	5. Zusammenarbeit	Regelmäßige Treffen der IT-SiBe -> SIMA Treffen	Anzahl der Treffen im Jahr	Anzahl	$x \geq 4$	$x = 3$	$3 > x$
13	7. Kommunikation	Funktionstüchtigkeit VSnfD Telefone	Teilnehmer wurde erreicht, nach Ankündigung	Anzahl von sieben	$x = 7$	$x = 6$	$5 \geq x$

Tabelle: Auswahl aktueller KPI, Stand 2012

ISMS - Organisation



Teams



Verantwortliche

**Kernteam des
IT-Sicherheits Mgmt. Teams**

Besteht aus

**IT-Sicherheitsbeauftragte/r,
Ressort CIO, IT-Leiter/in**

**IT-Sicherheits Mgmt. Team
(ITSiMT)**

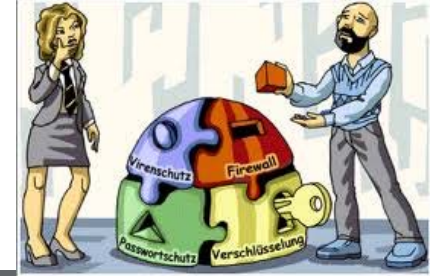
Besteht aus

**IT-Sicherheitskernteam
Personalvertreter/in,
Datenschutzbeauftragte/r
Geheimhaltungsbeauftragte/r
Fachlicher Vertreter/in
CERT Mitglied
Ressort-IT-SiBe**

**Computer Emergency
Response Team (CERT)**

Besteht aus

IT-Sicherheitsexperten



Praxiserfahrungen

- IT-Sibe ist **Koordinator und Kommunikator**. Er braucht Kompetenzen sollte aber auch nah genug an der Technik sein. **Verantwortung trägt die Leitung!**
- Es gibt oft mehr Sicherheit in der Institution als man denkt. Alle Sicherheitsthemen sollten **gleich wichtig** behandelt werden. Es gibt keine „weichen“ Themen!
- **Auslagerung ist heute Standard**, wird bei den Sicherheitsbetrachtungen aber oft vergessen. Dies gilt auch für **selbstbestimmte Nutzer (BYOD)**!

Ausblick und Resümee

